



# بنك تنمية المدن والقرى

التقرير السنوي الثلاثون

2011

دائرة التخطيط والتنمية

قسم الدراسات والإحصاء

صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين

المعظم



## ولي العهد الحسين بن عبد الله الثاني





بنك تنمية المدن والقرى

# رؤية رسالة البنك

## الرؤية

بنك تنموي يساهم في تحقيق التنمية المحلية

## الرسالة

إدارة أموال الهيئات المحلية وتطويرها وتقديم التمويل اللازم لاقامة مشاريعها التنموية والاستثمارية وتمكين كوادرها لتحقيق التنمية المحلية .

## القيم الجوهرية

الانتماء : الاخلاص والمسؤولية والالتزام تجاه الجمهور الداخلي والخارجي .

النزاهة : العمل بحيادية ومسؤولية لتحقيق اهداف البنك.

التميز : تقديم افضل الخدمات وفق المعايير والممارسات الدولية

التدريب : نسعى للارتقاء بالمستوى العلمي والمهني للمتعاملين .

العمل بروح الفريق : نعمل معا وعلى كافة المستويات لتحقيق الاهداف الوطنية والمؤسسية.

الشفافية: تبادل المعلومات والمعارف وتبسيط وتوضيح الاجراءات باعلى درجات المهنية .

المسؤولية المجتمعية : تعظيم القدرة التشاركية للتنمية وتعزيز مواطنة المؤسسات لرفعة الوطن .

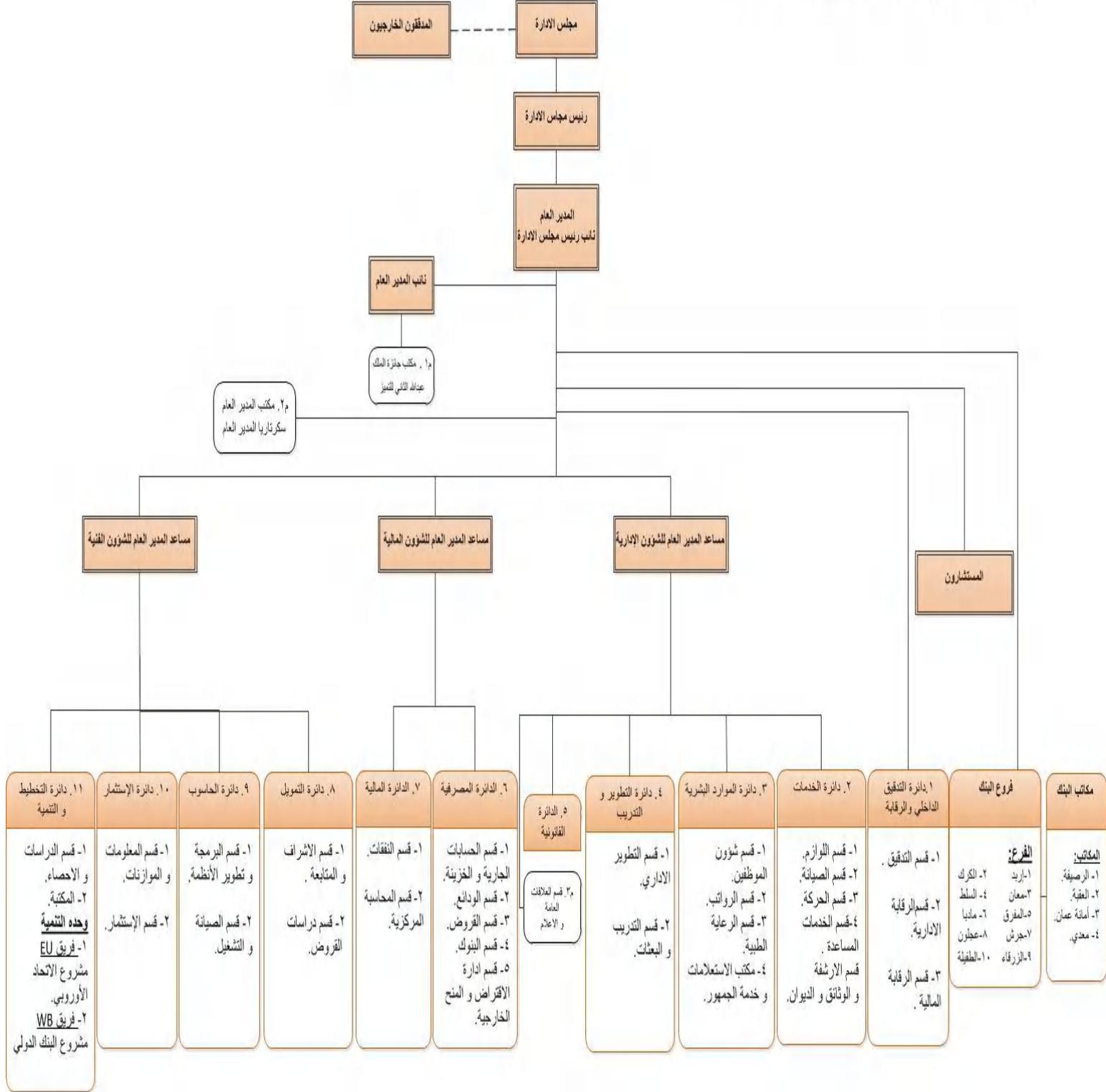
## الاهداف الاستراتيجية للبنك

١- رفع كفاءة وفعالية وزيادة معرفة بنك تنمية المدن والقرى

٢- المساهمة في تحقيق التنمية المحلية

## الهيكل التنظيمي للبنك

### الهيكل التنظيمي لبنك تنمية المدن و القرى



## مجلس الإدارة

### الرئيس

\* معالي المهندس ماهر ابو السمن وزير الشؤون البلدية

### نائب الرئيس

عطوفة السيد عبد الاله الحنيطي مدير عام بنك تنمية المدن والقرى

## الأعضاء

السيد هيثم النحله ممثل وزارة الشؤون البلدية

السيد المهندس زياد عبيدات ممثل وزارة التخطيط والتعاون الدولي

السيد المهندس أنمار الخصاونه ممثل وزارة الأشغال العامة والإسكان

\*\* السيد عيد الزعبي ممثل وزارة المالية

\* السيد عواد فاخوري ممثل البنك المركزي الأردني

\*\*\* السيد معين الخصاونه رئيس بلدية عجلون

\*\*\*\* السيد محمود النسور رئيس بلدية دير علا

\* معالي السيد حازم قشوع

\*\* السيد هشام البيطار ممثل وزارة المالية

\*\*\* السيد ممدوح الزغول رئيس بلدية عجلون

\*\*\*\* السيد خليفة الديات

## اسماء الادارة التنفيذية العليا للبنك

### السيد عبد الاله الحنيطي

مدير عام بنك تنمية المدن والقرى اعتبارا من ٢٠١٠/١/٧

مواليد عام ١٩٥٤ بكالوريوس حقوق

وزارة الشؤون البلدية من تاريخ ١٩٧٥/٢/١

عضو مجلس ادارة شركة ضمان القروض

### السيد زياد العضايلة

نائب المدير العام

مواليد عام ١٩٥٦ بكالوريوس تجارة / محاسبة عام ١٩٧٩ دبلوم عالي ادارة ١٩٩٧ ماجستير ادارة عامة

عام ٢٠٠٦

يعمل في بنك تنمية المدن والقرى منذ عام ١٩٩٦

مدقق حسابات المنظمة التعاونية عام ١٩٨٠

مدير فرع البنك التعاوني في الكرك ١٩٨٠

### السيد محمد رويضان

مساعد المدير العام للشؤون المالية

مواليد عام ١٩٥٨ بكالوريوس اقتصاد عام ١٩٨٣

يعمل في بنك تنمية المدن والقرى منذ عام ١٩٨٦

محاسب في بلدية خريبة السوق ١٩٨٦

### السيدة ايمان البواب

مساعد المدير العام للشؤون الادارية

مواليد عام ١٩٥٧ بكالوريوس ادارة اعمال ١٩٨٢

تعمل في بنك تنمية المدن والقرى منذ عام ١٩٨٢

السيد المهندس محمد البطاينة

مساعد المدير العام للشؤون الفنية

مواليد عام ١٩٥٦ بكالوريوس هندسة معمارية عام ١٩٨١ ماجستير تصميم حضري ١٩٩١

يعمل في بنك تنمية المدن والقرى منذ عام ١٩٨٦

شركة عبر الشرق للهندسة والمقاولات مهندس موقع ١٩٨١

مهندس معماري لدى المكتب الهندسي العربي ١٩٨٣

مهندس معماري لدى مكتب المهندس عبد الله عميرة ١٩٨١

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
١٢	كلمة المدير العام
١٣	مكتب جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز
	<b>النشاط الاقراضي للبنك :-</b>
١٤	• طلبات القروض الواردة
١٥	• القروض الممنوحة
١٧	• توزيع القروض حسب المشاريع
٢٠-١٨	• التوزيع الجغرافي للقروض
٢١	• القروض الموقعة اتفاقياتها
٢٥-٢٢	• السحوبات من القروض
٢٦	• مساعدة الهيئات المحلية
	<b>العمليات المصرفية :</b>
٢٨	• توزيع أرصدة الودائع حسب الجهة المودعة
٢٩	• توزيع أرصدة الودائع حسب المحافظات
٣٠	• السحوبات من الودائع
٣٠	• الضرائب والرسوم المحصلة لصالح الهيئات المحلية
٣١	• توزيع التحصيلات الفعلية للضرائب والرسوم
٣٢	• كوادر البنك
٣٤	• نشاطات البنك

## كلمة المدير العام

يعمل بنك تنمية المدن والقرى على تطوير وتحديث كافة الخدمات التي يقدمها للهيئات المحلية والارتقاء بها وذلك من خلال تنفيذ مكونات الخطة الاستراتيجية متوسطة المدى التي اعدت للاعوام (2012-2015) والتي تم فيها التركيز على تفعيل النهج التشاركي مع مختلف الشركاء في اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع الانتاجية للبلديات والمساهمة في راس مال هذه المشاريع وتوفير الخبرات والخدمات الفنية والتدريبية وبناء القدرات المؤسسية لها وذلك لتمكينها من احداث التنمية المحلية المنشودة .

ويسعى البنك الذي وصلت قيمة تعاملاته المصرفية مع البلديات خلال العام الماضي 2011 الى حوالي (150) مليون دينار الى اطلاق حزمه جديدة من الخدمات والتي يتطلع من خلالها الى الارتقاء بمعايير تقديم الخدمة ، بالموائمة مع التطورات المرحلية وذلك بمأسسة العمل حيث ان ابرز مكونات النجاح للبنك تأتي من خلال مقدرته على تعظيم الايجابيات والحد من السلبيات ، سعيا الى التميز والنهوض بالمهام الموكلة اليه في تأمين وإدارة الاموال للهيئات المحلية.

ويحرص البنك على تطوير كافة الاعمال والخدمات وخاصة الالكترونية وذلك حفاظا على مستوى الجودة ورغبة في الوصول الى الافضل في تطبيق معايير الرؤية المستقبلية المنسجمة مع القواعد المعرفية في ادارة اموال الهيئات المحلية وفق منظور شمولي متكامل يراعي اساليب التخطيط الاستراتيجي والمنهج العلمي والافادة من افضل التجارب وتوسيع المشاركة في نشر المعرفة والتاكيد على اهمية توظيف التكنولوجيا بفاعلية وبما يتناسب مع حجم التحديات والطموحات .

ويتطلع البنك في الاعوام المقبلة من خلال اطلاق حزمة الخدمات الجديدة على الابتكار والابداع في تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية التي تمثل ضرورة ملحة لمؤسسة العمل وتطويره ، وذلك بما يتماشى مع القيم الجوهرية واهداف البنك المبنية على اساس دعم مشاريع الهيئات المحلية وتأمين الخدمات من خلال المساهمة في تحديد الاولويات وتوفير الخبرات والخدمات الفنية اللازمة وفق المعايير والممارسات الدولية .

المهندس هيثم النحلة

مدير عام بنك تنمية المدن والقرى

## مكتب جائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الاداء الحكومي والشفافية

١. شارك البنك في دوره الخامسه لجائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الاداء الحكومي والشفافيه (٢٠١١-٢٠١٢) عن فئة المؤسسات المشاركة لأول مرة .
  - قام البنك بتشكيل فرق المعايير وتم عمل تشخيص مؤسسي (تقييم ذاتي) بناء على معايير قياده . الافراد . العمليات . المعرفة . الماليه ) لمعرفة نقاط القوه وفرص التحسين واشراك اكبر عدد ممكن من الموظفين للعمل بروح الفريق .
  ٢. تم عقد الورش والندوات واللقاءات والدورات المتخصصة وتم ايفاد العديد من الموظفين للتدريب على مفاهيم التميز ومعايير الجائزه وتعليمات اعداد التقرير والية التقييم.
  ٣. قامت الفرق ببناء الخطط والاليات والمنهجيات والاستراتيجيات التي تهدف لتحسين مستوى الخدمات ونشر ثقافة الخدمه الحكوميه المتميزه .
  ٤. قدم البنك تقرير الاشتراك للمركز وتسلم التقرير التقييمي لفريق المقيمين حيث حصل البنك على علامه مرضيه ولكن لم تؤهله ليكون في المركز الاول عن فئة المؤسسات المستقله المشاركة لأول مره .
- ان الفوز بالجائزه يمثل انجازا رفيعا للبنك وهدفا مستقبليا وليس الفوز بحد ذاته وانما نشر الوعي بمفاهيم الاداء المتميز والابداع والجوده بما يتفق والنماذج العالميه للتميز.



## النشاط الاقراضي للبنك

### أولا : طلبات القروض الواردة

وصل عدد طلبات القروض الإجمالية الواردة للبنك خلال عام ٢٠١١ إلى (٧٨) طلبا بلغت قيمتها الإجمالية (١٧,٦٦٠) مليون دينار، مقابل (١٠٧) طلبا في عام ٢٠١٠ بلغت قيمتها الإجمالية (٣٠,٥٣٦) مليون دينار.

تنوعت طلبات القروض الواردة إلى البنك ما بين مشاريع خدمية ومشاريع إنتاجية، حيث بلغ عدد القروض الخدمية الواردة إلى البنك لعام 20١١ (٦٢) طلبا وبقيمة إجمالية (١٥,٤٧١) مليون دينار مقابل (٨٦) طلبا خدميا في عام ٢٠١٠ بلغت قيمتها الاجمالية (٢٣,١١٩) مليون دينار.

أما طلبات القروض الواردة إلى البنك لتمويل المشاريع الإنتاجية فقد بلغت (١٦) طلبا وبقيمة إجمالية بلغت (2,189) دينار لعام ٢٠١١ مقابل (٢١) طلبا بلغت قيمتها الإجمالية (٧,٤١٧) مليون دينار في عام ٢٠١٠. وكما هو مبين في الجدول رقم (١).

### جدول رقم (١)

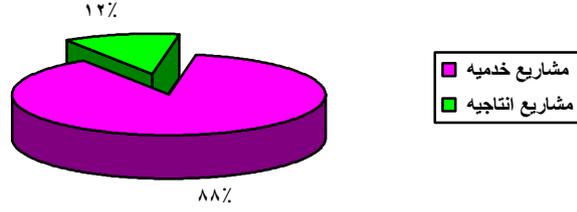
#### طلبات القروض الواردة للبنك مصنفة حسب الغاية

بالالف دينار

طلبات القروض الواردة للبنك خلال الأعوام				البيان
٢٠١١		٢٠١٠		
قيمة	عدد	قيمة	عدد	غاية القرض
15,471	٦٢	٢٣,١١٩	٨٦	قروض خدمية
٢,١٨٩	١٦	٧,٤١٧	٢١	قروض إنتاجية
١٧,٦٦٠	٧٨	٣٠,٥٣٦	١٠٧	المجموع

### الشكل رقم (١)

## طلبات القروض الواردة للبنك مصنفة حسب الغاية



### القروض الممنوحة

يبين الجدول رقم (2) عدد وقيمة القروض الممنوحة للهيئات المحلية ، حيث يشير الجدول إلى ان البنك قام بمنح الهيئات المحلية (35) قرضا بقيمة إجمالية بلغت ( 5,103 ) مليون دينار خلال عام 2011 مقابل (51) قرضا خلال عام 2010 بقيمة إجمالية بلغت (17,783) مليون دينار أي بنسبة انخفاض بلغت (71%) عن عام 2010.

### جدول رقم (٢)

#### القروض الممنوحة للهيئات المحلية

بالآلف دينار(٠٠٠)

القروض الممنوحة للهيئات المحلية خلال الأعوام				البيان
٢٠١١		٢٠١٠		
عدد	قيمه	عدد	قيمة	
٣٥	٥,١٠٣	٥١	١٧,٧٨٣	المجالس البلدية

### توزيع القروض الممنوحة حسب المشاريع

يشير الجدول رقم (٣) الى توزيع القروض الممنوحة للهيئات المحلية حسب نوع المشروع ، حيث

يبين الجدول المشاريع التي منحت لغاية شوارع وقد احتلت المركز الاول بقيمة اجمالية بلغت (2,283) مليون دينار وتمثل ما نسبته (44,7%) من مجموع القروض الممنوحة خلال عام 2011 ، وحل في المركز الثاني مشاريع لغايات تسديد التزامات بقيمة اجمالية بلغت حوالي (1,367) مليون دينار وتمثل ما نسبته (26,8%) من اجمالي القروض الممنوحة وبلغت قيمة القروض الممنوحة لغاية اقامة مشاريع انتاجية (٠,٩٢٤) دينار ونسبة ١٨,١% . هذا وقد توزعت باقي القروض لغايات مختلفة بلغت نسبتها ٩,٦% من اجمالي القروض الممنوحة .

### جدول رقم (٣)

#### توزيع القروض الممنوحة حسب المشاريع

بالآلاف دينار

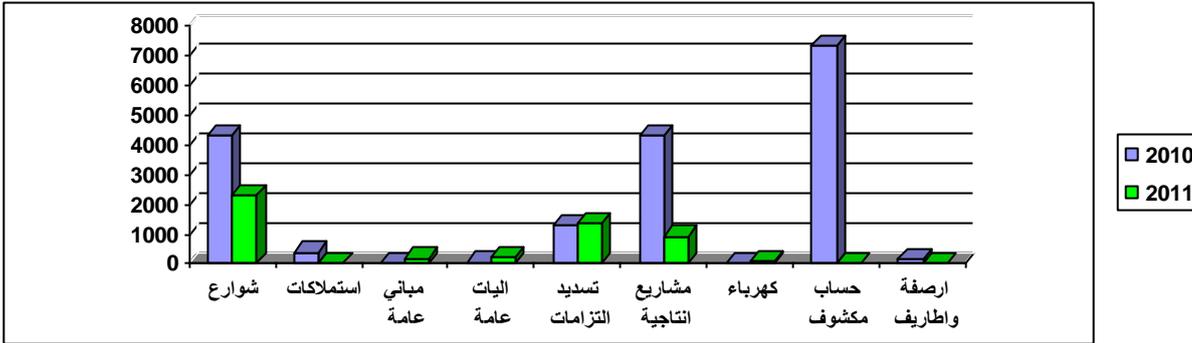
القروض الممنوحة للهيئات المحلية حسب نوع المشروع للأعوام				البيان
٢٠١١		2010		
النسبة %	القيمة	النسبة %	القيمة	
٤٤,٧	٢,٢٨٣	24,13	4,290	شوارع
٠,٠	٠	2,2	397	استثمارات *
٣,٧	٠,١٨٩	0	0	مباني عامة
٤,٩	٠,٢٥٠	0,34	60	آليات و معدات
٢٦,٨	١,٣٦٧	7,26	1,290	تسديد التزامات
١٨,١	٠,٩٢٤	24,04	4,276	مشاريع إنتاجية
١,٨	٠,٠٩٠	٠	٠	كهرباء

القروض الممنوحة للهيئات المحلية حسب نوع المشروع للأعوام				البيان
٢٠١١		2010		
النسبة %	القيمة	النسبة %	القيمة	
٠,٠	٠	41,11	7,310	حساب مكشوف
٠,٠	٠	0,90	160	ارصفة واطاريف
١٠٠	٥,١٠٣	100	17,783	المجموع

\* تشمل الاستملاكات واستملاكات الخدمات العامة لعام ٢٠١٠

### الشكل رقم (٢) القروض الممنوحة موزعة حسب نوع المشروع

بألف دينار



### التوزيع الجغرافي للقروض الممنوحة

يشير الجدول رقم (4) الى القروض الممنوحة للهيئات المحلية مصنفة حسب المحافظات ، حيث يبين الجدول ان الهيئات المحلية التابعة لمحافظة اربد قد احتلت المركز الاول في قيمة القروض الممنوحة لها لعام ٢٠١١ ، حيث بلغت قيمة القروض الممنوحة (٢,٢٤٠) مليون دينار وتمثل ما نسبته (٤٤%) من اجمالي القروض الممنوحة خلال العام ، يليها الهيئات المحلية التابعة لمحافظة البلقاء حيث احتلت المرتبة الثانية وبمبلغ اجمالي

مقداره (0,600) مليون دينار أي بنسبة (11,7%) من اجمالي القروض الممنوحة ، هذا وقد تراوحت اجمالي نسبة باقي القروض الممنوحة للمحافظات 44,3% .

#### جدول رقم (4)

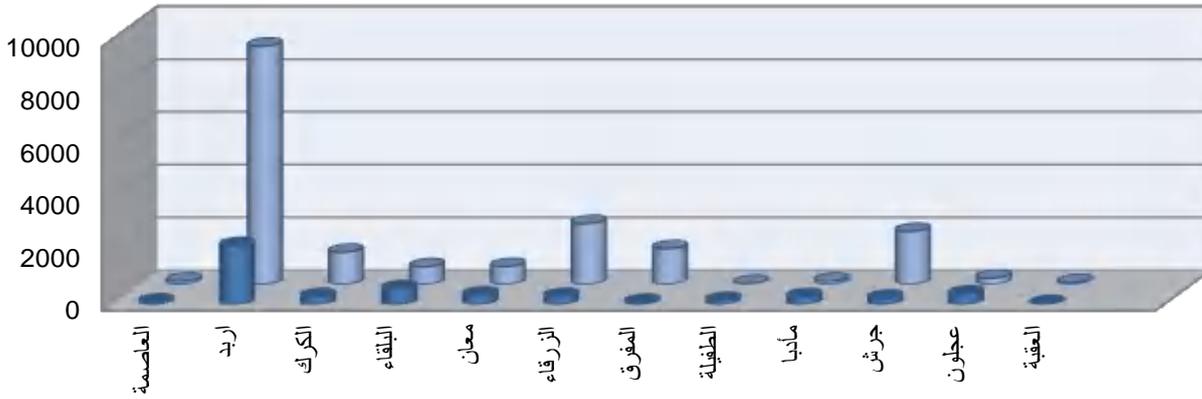
#### القروض الممنوحة للهيئات المحلية موزعة حسب المحافظات

بالألف دينار

القروض الممنوحة للهيئات المحلية خلال الأعوام						اسم المحافظة
٢٠١١			2010			
%	قيمة	عدد	%	قيمة	عدد	
٢	٠,١٠٠	١	0.7	,120	1	العاصمة
٤٤	٢٢٤٠	١٤	50.8	9,030	8	اريد
٥,٩	٠,٣٠٠	٢	6.8	1,210	2	الكرك
١١,٧	٠,٦٠٠	٢	3.7	,660	3	البلقاء
٧	٣٥٨	٥	3.8	,677	7	معان
٥,٩	٣٠٠	١	12.9	2,302	6	الزرقاء
١,٥	٨٠	٢	7.6	1,350	11	المفرق
٣	١٥٣	١	0.1	,026	1	الطفيلة
٥,٩	٣٠٠	١	0.7	0,117	2	مأدبا
٤,٥	٢٣٧	٣	11.3	2,003	٦	جرش
٨	٤٠٠	٢	1.3	0,228	3	عجلون
٠,٦	٣٥	١	0.3	,060	1	العقبة

القروض الممنوحة للهيئات المحلية خلال الأعوام						اسم المحافظة
٢٠١١			2010			
%	قيمة	عدد	%	قيمة	عدد	
١٠٠	٥,١٠٣	٣٥	100	17,783	٥١	المجموع

الشكل رقم (3) : القروض الممنوحة للهيئات المحلية موزعة حسب المحافظات



### التوزيع الجغرافي للقروض حسب الاقاليم

يظهر الجدول رقم (٥) التوزيع الجغرافي للقروض الممنوحة للأقاليم الثلاثة في المملكة ، حيث يشير الى ان اقليم الشمال قد حظي باعلى نسبة من القروض الممنوحة في عام 2011 ، حيث بلغ اجمالي القروض الممنوحة للمحافظات التابعة لهذا الاقليم (2,957) مليون دينار ، أي بنسبة (58%) من اجمالي القروض الممنوحة ، يليه اقليم الوسط وبنسبة (٢٥%) وبقية (1,300) مليون دينار واخيرا اقليم الجنوب بقيمة بلغت (846) دينار وبنسبة (١٧%) من اجمالي القروض الممنوحة .

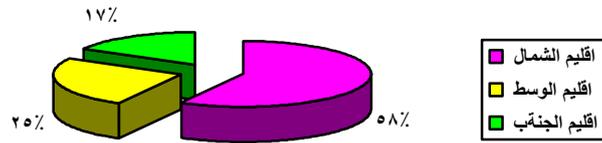
جدول رقم (٥)

القروض الممنوحة للهيئات المحلية موزعة حسب الأقاليم

بالآلاف دينار

القروض الممنوحة للأعوام						البيان
٢٠١١			2010			
%	قيمة	عدد	%	قيمة	عدد	
٥٨	٢,٩٥٧	٢١	71	12,611	٢٨	أقليم الشمال
٢٥	١,٣٠٠	٥	18	3,199	١٢	أقليم الوسط
١٧	٠,٨٤٦	٩	11	1,973	١١	أقليم الجنوب
١٠٠	٥,١٠٣	٣٥	100	17,783	٥١	المجموع

الشكل رقم (4) : القروض الممنوحة للهيئات المحلية موزعة حسب الأقاليم



## القروض الموقعة اتفاقياتها

يشير الجدول رقم (6) الى القروض الموقعة اتفاقياتها خلال عام 2011 والتي بلغت (27) اتفاقية قرض وقيمة اجمالية بلغت (3,515) مليون دينار، مقارنة ب(58) قرض خلال عام 2010 وقيمة اجمالية بلغت (19,338) مليون دينار . حيث يبين الجدول ان قيمة القروض الموقعة اتفاقياتها لغايات شوارع قد احتلت المرتبة الاولى ، حيث بلغت قيمتها الاجمالية حوالي (1,555) مليون دينار مشكلة ما نسبته (44,25%) من اجمالي القروض الموقعة خلال العام 2011 ، يليها القروض الموقعة لغاية تسديد التزامات والتي بلغت حوالي (1,117) مليون دينار وبنسبة (31,78%) من اجمالي القروض الموقعة.

### جدول رقم (6)

#### القروض الموقعة اتفاقياتها خلال الاعوام 2010 ، 2011

بالالف دينار

2011			2010			البيان
%	قيمة	عدد	%	قيمة	عدد	
44,25	1,555	8	34	6,576	36	شوارع
0	0	0	2	,397	3	استثمارات*
3,98	0,140	2	0,31	,060	1	آليات ومعدات
2,53	0,089	1	1,55	,300	1	مباني عامة
14,9	0,524	5	16,9	3,276	10	مشايخ إنتاجية
31,78	1,117	9	6,67	1,290	4	تسديد التزامات
2,56	0,090	2	0	0	0	كهرباء
0	0	0	0,83	,160	1	ارصفة واطاريف

الحساب المكشوف	٢	٧,٢٧٩	٣٧,٦٤	٠	٠	٠
المجموع	٥٨	١٩,٣٣٨	١٠٠	٢٧	٣,٥١٥	١٠٠

\* تشمل الاستملاكات واستملاكات الخدمات العامة لعام ٢٠١٠

## السحوبات من القروض

بلغ عدد السحوبات من القروض خلال عام ٢٠١١ (٩٣) طلب سحب بقيمة (٤,٣٥٥) مليون دينار مقارنة مع (225) طلب سحب وبقيمة اجمالية بلغت حوالي (20,677) مليون دينار خلال عام 2010 ، حيث يبين الجدول رقم (٧) ان محافظة اربد كان لها اعلى نسبة من السحوبات اذ بلغت حوالي (1,496) مليون دينار وبنسبة (34%) من اجمالي السحوبات لهذا العام ، يليها محافظة الزرقاء بمبلغ (1,068) مليون دينار وبنسبة (25%) من الاجمالي كما هو مبين فيما يلي:-

### جدول رقم (٧)

#### السحوبات من القروض موزعة حسب المحافظات

بالآلاف دينار

البيان	٢٠١١			٢٠١٠		
	عدد	قيمة	%	عدد	قيمة	%
العاصمة	2	٠,١٢٠	0.6	٠	٠	0
اربد	40	9,553	46.2	20	1496	34
الكرك	13	0,567	2.7	3	68	2
البلقاء	3	0,339	1.6	3	٥٦	1
معان	54	1,098	5.3	23	288	7
الزرقاء	21	3,204	15.5	17	1068	25
المفرق	44	2,941	14.2	4	121	3

4	١٥٣	1	0.4	0,081	4	الطفيلة
11	466	6	8.1	1,672	20	مأدبا
7	٣١٣	6	3.7	0,761	16	جرش
7	326	10	1.2	0,257	36	عجلون
0	0	0	0.4	٠,٠٨٣	2	العقبة
100	٤٣٥٥	٩٣	100	٢٠,٦٧٧	٢٥٥	المجموع

هذا ولدى توزيع المبالغ المسحوبة حسب المشاريع وكما يبين الجدول رقم (٨) فان السحوبات لغاية الشوارع قد احتل المرتبة الأولى ، حيث بلغت قيمة السحوبات (2,089) مليون دينار مشكلة ما نسبته (47,9%) من إجمالي السحوبات يليها السحوبات لغاية تسديد التزامات بقيمة (١,٠٦١) مليون دينار وينسبة (٢٤%) من الإجمالي كما هو مبين في الجدول التالي :-

### جدول رقم (٨)

#### السحوبات من القروض موزعة حسب نوع المشروع

بالالف دينار

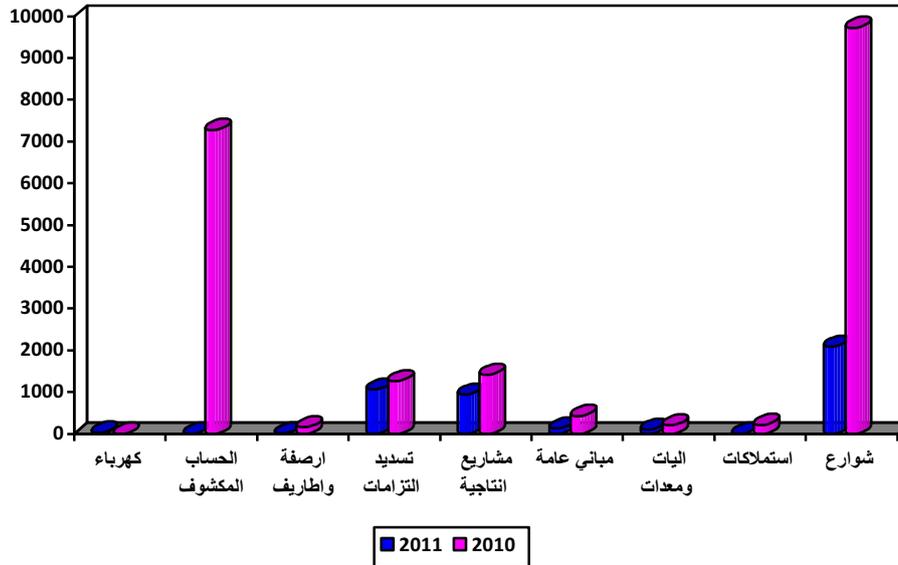
٢٠١١			٢٠١٠			نوع المشروع
نسبة	قيمة	عدد	نسبة	قيمة	عدد	
٤٧,٩	٢,٠٨٩	٣٦	47,04	٩,٧٢٥	١٢٣	شوارع
٠	٠	٠	1,02	0,212	33	استثمارات*
٢,٢	0,0٩٩	٦	0,96	0,199	٢٣	البيات ومعدات
٢,٩	0,١٢٨	٦	2,07	٠,٤٢٨	20	مباني عامة
٢٢	0,٩٤٢	٣٠	6,85	1,416	٤٣	مشاريع انتاجية

٢٠١١			٢٠١٠			نوع المشروع
نسبة	قيمة	عدد	نسبة	قيمة	عدد	
٢٤	١,٠٦١	١٣	6, 11	1,263	7	تسديد التزامات
٠,٦٩	0,0٣٠	١	٠	٠	٠	كهرباء
٠,١٤	0,00٦	١	0,74	٠,١٥٤	٤	ارصفة واطاريف
٠	٠	٠	٣٥,٢	٧,٢٧٩	٢	الحساب المكشوف
100	٤,٣٥٥	٩٣	١٠٠	٢٠,٦٧٧	255	المجموع

\* تشمل الاستملاكات لعام ٢٠١٠

ويشير الشكل رقم (٥) الى توزيع السحوبات حسب المشاريع

الشكل رقم (5) السحوبات من القروض موزعة حسب المشاريع  
بالآلاف دينار



## مساعدة الهيئات المحلية

واصل البنك خلال عام ٢٠١١ جهوده وسياسته الرامية الى تلبية احتياجات الهيئات المحلية ومساعدتها لتجاوز ازماتها ومشاكلها المالية وخاصة تلك المتعلقة بشح السيولة لديها وجعلها قادرة على الوفاء بالتزاماتها ، حيث عمل البنك على منح بعض البلديات قروض بدون فائدة من حساب معونة الهيئات المحلية بلغ عددها (١١) قرضا بقيمة ( 0,320 ) ألف دينار خلال عام 2011 كما هو مبين في الجدول رقم (9) .

### جدول رقم (9) : مساعدة الهيئات المحلية

بالاف الدينار

السحوبات من القروض	القروض الموقعة اتفاقياتها	القروض الموافق عليها	عدد القروض الموافق عليها	البيان
٣٠٠	٢٤٠	٣٢٠	١١	معونة
٠	0	0	٠	مساعدة
٠	0	0	٠	قروض الهيئات التي تعاني من عجز دائم
٠	٠	٠	٠	دعم الرواتب
٣٠٠	٢٤٠	٣٢٠	١١	المجموع

### عمليات الاشراف والمتابعة

يقوم البنك بعمليات الاشراف والمتابعة لجميع مشاريع الهيئات المحلية التي وافق البنك على تمويلها . وقد قام البنك خلال العام ٢٠١١ بحوالي (٤٠) زياره ميدانية حيث شملت هذه الزيارات (٣٠) زيارة اشراف، واستلام (٥) مشاريع وفتح عطاء (٥) مشاريع للتأكد من ان تنفيذ هذه المشاريع يتم حسب المواصفات المطلوبة والتأكد من سلامة ادارة المشاريع الانتاجية بعد انتهائها ومدى مطابقة ايراداتها مع دراسة الجدوى الاقتصادية المعدة لها اما بالنسبة للاعمال المكتبية فقد بلغ عدد المطالبات التي تم صرفها (١٩) مطالبة وبما قيمته (٣,٤٢٥,٨٩٦) دينار خلال العام ٢٠١١ والغاء (٥) قروض بقيمة اجمالية (٧٢٧,٥٣٢) دينار خلال عام ٢٠١١ .

## العمليات المصرفية

تشير الأرقام الواردة في الجدول رقم (10) إلى أن أرصدة ودائع الهيئات المحلية في نهاية عام ٢٠١١ قد انخفضت لدى البنك حيث بلغت في نهاية العام ما مجموعه (٢٧,٦٦٠) مليون دينار مقارنة مع (29,571) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٠ أي بانخفاض بلغت نسبته (6,4%) ، وفيما يلي أرصدة ودائع الهيئات المحلية موزعة حسب نوع الوديعة والجهة المودعة

### جدول (10)

#### أرصدة ودائع الهيئات المحلية حسب الجهة المودعة ونوع الوديعة

##### الألف دينار

الأرصدة كما هي في		البيان
٢٠١١/١٢/٣١	٢٠١٠/١٢/٣١	
27553	24,459	الودائع الجارية
١١٠٨٧	13,851	مجالس بلدية
٣٩	0,096	مجالس الخدمات المشتركة
١٦٤٢٧	10,512	أخرى *
٠,١٠٧	5,112	الودائع الاجلة
٠	٥,٠٠٠	امانة عمان الكبرى
٠,٠٨٠	0,085	مجالس بلدية
0,027	0,027	أخرى **
٢٧,٦٦٠	٢٩,٥٧١	مجموع الودائع

\* تشمل ودائع بلديات الضفة الغربية، ودائع مؤسسات عامه محليه و ديون بلديات \_ جاري مدين 2010، 2011 \*\* شركات التامين.

## توزيع ارصدة الودائع للمجالس البلدية حسب المحافظات

يشير الجدول رقم (11) الى توزيع ارصدة الودائع للمجالس البلدية حسب المحافظات ، حيث يبين الجدول بان هناك انخفاض في ارصدة الودائع الجارية للبلديات خلال عام 2011 بنسبة 20% مقارنة بالعام 2011 ، كما يظهر الجدول بان المجالس البلدية التابعة لمحافظة البلقاء كان لها اعلى رصيد ، حيث بلغ رصيدها خلال العام الحالي ما مجموعه (2,929) مليون دينار وتشكل ما نسبته (26,42%) من اجمالي ارصدة ودائع المجالس البلدية في محافظات المملكة ، يليها محافظة المفرق حيث بلغ رصيدها (1,984) مليون دينار وبنسبة (17,89%) من الاجمالي . كما هو مبين في الجدول التالي.

### جدول رقم (11)

#### ارصدة ودائع المجالس البلدية موزعة حسب المحافظات

الف دينار

2011		2010		المحافظة
النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	
12.10	1342	0.1	19	العاصمة
7.89	875	10.5	1,459	اريد
12.26	1359	10.7	1,488	الكرك
26.42	2929	34.6	4,787	البلقاء
4.37	485	5.3	735	معان
12.47	1382	13.7	1,895	الزرقاء
17.89	1984	16.1	2,229	المفرق
0.60	67	0.6	87	الطفيلة
3.01	334	3.7	517	مادبا

٢٠١١		٢٠١٠		المحافظة
النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	
0.07	8	1.4	190	جرش
0.00	0	0.9	124	عجلون
2.90	322	2.3	321	العقبة
100	11087	100	13,851	المجموع

### السحوبات من الودائع

بالنظر الى الجدول رقم (12) يتضح بان السحوبات من الودائع ان هناك انخفاض في قيمة السحوبات من الودائع للهيئات المحلية وبنسبة 26% حيث بلغت في نهاية عام ٢٠١١ ما مجموعه (100,445) مليون دينار مقارنة مع (135,705) مليون دينار في عام 2010 .

### جدول رقم (12)

#### توزيع السحوبات من الودائع حسب الجهة المودعة

بالالف دينار

٢٠١١	٢٠١٠	البيان
١٠٠٤٤٥	١٣٥٠٧٠٥	مجالس بلدية
٥٠٧٥	٤٠٠٦٢	مجالس خدمات مشتركة
٢٢٥٧١	٣٥٠٣٦١	مؤسسات عامة
١٢٨٠٩١	١٧٥٠١٢٨	المجموع

الضرائب والرسوم المحصلة لصالح الهيئات المحلية

تقوم الحكومة بتحصيل الضرائب والرسوم و يتم تحويلها الى البنك عن طريق وزارة المالية لتسجل كوديعة للهيئات المحلية ، حيث تعتبر هذه الودائع وبموجب القانون ضمانات لاية قروض تحصل عليها الهيئات المحلية من البنك ، ويشير الجدول رقم (13) الى اجمالي التحصيلات من الرسوم والضرائب لعام ٢٠١١ ، حيث بلغت (33570) مليون دينار مقارنة مع (96,232) مليون دينار في عام 2010 بنخفاض مقداره (٦٥,١%) . ويبين الجدول التالي المبالغ المحصلة لصالح البلديات من الضرائب والرسوم :

### جدول رقم (13)

#### الضرائب والرسوم المحصلة لصالح الهيئات المحلية للأعوام ٢٠١٠، ٢٠١١

بالالف دينار

٢٠١١		2010		البيان
%	القيمة	%	القيمة	
22.17	٧,٤٥٠	77.94	٧٥,٠٠٠	عوائد المشتقات النفطية
77.81	٢٦,١١٤	22.05	٢١,٢١٧	رخص تسجيل المركبات / رسوم رخص السير
0.02	٦	0.02	٠,٠١٥	غرامات ومخالفات النقل على الطرق
100	٣٣,٥٧٠	100	٩٦,٢٣٢	المجموع

#### توزيع التحصيلات الفعلية للضرائب والرسوم

يشير الجدول رقم (١٤) الى ان توزيع الضرائب والرسوم المحصلة قد تم بنسب متفاوتة بين الجهات المستحقة ، حيث كان لمخصصات المجالس البلدية النصيب الاكبر من هذه المبالغ الموزعة من هذه التحصيلات ، حيث بلغت خلال عام ٢٠١١ ما مجموعه (68,500) مليون دينار وتشكل ما نسبته ( ٧١,٤%) من اجمالي المبالغ

الموزعة حيث بلغ اجمالي المبالغ الموزعة لعام 2011 ما مجموعه (96,000) مليون دينار كما هو مبين في الجدول التالي:-

### جدول رقم (١٤)

#### توزيع تحصيلات الضرائب والرسوم بين الجهات المستفيدة

بالالف دينار

٢٠١١		البيان
%	القيمة	
13.3	١٢,٧٥٠	امانة عمان
71.4	٦٨,٥٠٠	المجالس البلدية
9.4	٩,٠٠٠	مجالس الخدمات المشتركة
0.3	٢٥٠	الحساب الموحد
4.8	٤,٦٥٠	المساعدة
0.7	٧٠٠	مصاريف انتخابات
0.2	١٥٠	التدريب
100	٩٦,٠٠٠	المجموع

### كوادر البنك

يوضح الجدول رقم (١٥) اعداد موظفي البنك وتوزيعهم على مختلف دوائر البنك في نهاية عام ٢٠١١ ، حيث بلغ عدد موظفي البنك بما فيهم موظفي الفروع (٣٨٨) موظف وموظفة موزعين كما هو مبين في الجدول التالي :-

جدول رقم (١٥)

عدد موظفي البنك موزعين حسب الدوائر المختلفة

اسم الدائرة	ذكر	انثى	المجموع
الادارة العليا	٦	1	٧
مكتب المدير العام		٣	٣
قسم العلاقات العامة والاعلام	-	٣	٣
دائرة شؤون الموظفين	٨	٩	١٧
الدائرة المالية	-	٨	٨
دائرة التمويل	٨	٦	١٤
دائرة التدقيق الداخلي الرقابة	٥	٤	٩
دائرة التطوير والتدريب	٤	٢	٦
دائرة الخدمات	٤٤	٤	٤٨
دائرة الحاسوب	٣	٧	١٠
الدائرة القانونية	١	١	٢
الدائرة المصرفية	٥	٢٤	٢٩
مكتب الخبر	-	٢	٢
دائرة التخطيط والتنمية	١١	٨	١٩
دائرة الاستثمار	٤	٤	٨
مكتب امانة عمان الكبرى	٦	١	٧
مكتب الجائزة	٢	١	٣
اعلامي	١	-	١

فروع البنك	١٢٦	٦٦	١٩٢
المجموع	٢٣٤	١٥٤	٣٨٨

- بلغ عدد التعيينات خلال عام ٢٠١١ (٤) موظفين مقابل (2) موظفين استقالوا خلال العام .
- خلال عام ٢٠١١ صدر قرار مجلس الوزراء رقم ٩١٦ تاريخ ١٠ / ٥ / ٢٠١١ والمتضمن اعتماد وقرار برنامج اعادة هيكلة الجهاز الحكومي وسيطبق هذا القرار اعتبارا من تاريخ ٢٠١٢/١/١ في البنك.

## نشاطات البنك

### دائرة التطوير و التدريب

- ١- تم ايفاد (21) موظف وموظفة من موظفي البنك الى دورات خارجية و(٢٨) موظف وموظفة الى دورات داخلية شملت مواضيع (ادارية ، فنية ،مالية ،بيئية ،التدقيق وICDL ) وكما هو مبين في الجدول رقم (١٦) .

### جدول رقم (١٦)

#### البرامج والدورات التدريبية التي شارك بها موظفو البنك خلال عام ٢٠١١

مكان الانعقاد	عدد البرامج	عدد المشاركين
داخل المملكة	٣٨	١٠٤
خارج المملكة	١٥	٢٣
المجموع	٥٣	١٢٧

٢-تم عقد ٨ برامج تدريبية لقطاع الهيئات المحلية بالتعاون مع البنك و الوزارة والتي بلغ عدد المشاركين بها ١٨١ مشارك والجدول رقم (١٧) يوضح ذلك.

### جدول رقم (١٧)

#### الدورات والبرامج المنعقدة لقطاع الهيئات المحلية بالتعاون بين البنك والوزارة

اسم البرنامج	عدد المشاركين
البرنامج التدريبي ( الرقابة الداخلية )	٥
الرقابة والادارة المالية	٢٨
اعداد مشروع ناجح ( proposal)	٦٩
برنامج الاكسل وتطبيقات الحاسوب	٦
تاهيل مراقبي الصحة	٣٢
Excel Advanced & MS Tools	10
ICDL	٣١
المجموع	١٨١

## دائرة الحاسوب

تقوم دائرة الحاسوب بالاشراف على اعمال تطوير البنية التحتية الالكترونية، وتقديم الدعم الفني المتواصل لمستخدمي الأنظمة والأجهزة الالكترونية في البنك وفروعه.ومن جوانب التطوير التي تمت هذا العام من قبل دائرة الحاسوب ما يلي:

### قسم البرمجة وتطوير الانظمة:

- تطوير وتعديل الأنظمة والبرامج باستمرار على النظام البنكي المتكامل ثلبيية لحاجة العمل ،وتقديم الدعم الفني وحل مشاكل المركز والفروع.
- احالة عطاء نظام الأرشفة الالكترونية على شركة متخصصة مما يشكل نقلة نوعية في خدمات البنك من حيث تبسيطها وتحسينها وتفعيل السيطرة على سير المعاملات الالكترونية وأعمال قسم الديوان والأرشفة آلياً.
- اجراء التعديلات اللازمة على نظامي الشؤون والرواتب لتفعيل التدقيق الآلي لحركات قسم الشؤون وقسم الرواتب من قبل دائرة التدقيق والرقابة الداخلية .

### قسم الصيانة والتشغيل:

- تم العمل على مشروع SGN وهو المشروع الوطني لربط المؤسسات الحكومية على الشبكة الحكومية الامنة حيث تم البدء بربط البنك على هذه الشبكة لحماية البنية التحتية التكنولوجية لجميع الدوائر الحكومية .تم عمل المسح الميداني و تمديد خطوط fiber وتوريد المعدات والأجهزة اللازمة لبدء الربط وتجهيز غرفة التشغيل من حيث التمديدات الكهربائية وذلك لبدء التركيب والتشغيل .
  - دراسة واحالة عطاء أجهزة حاسوب وملحقاتها و Tape library و تجديد شبكة البنك وشراء الأجهزة اللازمة.
  - تم استكمال عمل بريد الكتروني رسمي خاص لعدد كبير من موظفي البنك من خلال (Exchange) .
  - تنفيذ عطاء Anti-Virus واستخدام Kaspersky وتوزيعه على أجهزة المركز والفروع .
  - تنفيذ عطاء Web filtering-websense وتشغيله على server خاص به من خلال VM- ware .
  - الاضافة على نظام مراقبة الكاميرات بزيادة عدد الكاميرات المستخدمة في البنك .
  - اجراء الصيانة الدورية والوقائية المستمرة لأجهزة الحاسوب وملحقاتها والشبكات في المركز والفروع بالتنسيق مع الشركات وشركة الاتصالات للمحافظة على استمرار سلامة خطوط الاتصال و عدم توقف العمل نتيجة الأعطال التي تحصل وايجاد حلول بديلة عند حدوث خلل معين لها .
- كذلك تقوم دائرة الحاسوب بالأعمال الروتينية ومنها:

- تنفيذ البرامج الحساسة مثل احتساب الفوائد (على القروض وباقي الحسابات) وتوزيع المخصصات على حسابات العملاء وعمليات الإغلاق الشهري والسنوي وحساب الأرباح، وتدوير الأرصدة.

- متابعة لوازم الحاسوب في البنك خاصة أحبار طابعات الحاسوب، متابعة وحل مشاكل خطوط الاتصالات مع الفروع، وخطوط الانترنت .

## دائرة الاستثمار

عملت دائرة الاستثمار على زيارة الاستثمارات في البلديات وذلك عن طريق عمل دراسات جدوى اقتصادية والبحث عن مشاريع استثمارية وانشاء مجتمعات استثمارية كما يلي .

اولا : الاستثمار بالشراكة

- ١- بلغت عدد الزيارات الميدانية الى البلديات ٧١ زيارة لمتابعة شؤون المشاريع الاستثمارية المشتركة.
- ٢- بلغ عدد اتفاقيات العقود الاستثمارية بالشراكة مع البلديات اربعة عقود استثمارية بمبلغ اجمالي مليون واربعمائة الف دينار .
- ٣- تم الصرف على المشاريع المشتركة مع البلديات مبلغ اجمالي قيمته (٣٥٠،١٩٠) دينار .

ثانيا : الاستثمار المباشر

الاستثمار المباشر في مشروع مبنى البنك الجديد ، حيث تمت دراسة جدوى اقتصادية لهذا المشروع بقيمة (١٠٠٠٠٠) دينار ، ويوشر العمل بالمخططات المعمارية واحيل عطاء التصميم لمبنى البنك بقيمة (٣٩٠٠٠٠) دينار.

## دائرة التخطيط والتنمية

واصلت دائرة التخطيط والتنمية أعمالها في ادارة المنح المقدمة للبلديات من الجهات المانحة الخارجية.

وفيما يلي عرض لاهم انجازات الدائرة :-

مشروع التنمية المحلية والاقليمية الممول من البنك الدولي والوكالة الفرنسية للانماء  
(RLDP).

خلال عام ٢٠١١ عكف البنك على تنفيذ المكونات (B,C) والخاص بتنفيذ اعمال المرحلة الاولى من المشروع و البدء بتنفيذ المرحلة الثانية من المشروع على اساس حسن الاداء في البلديات .

## B انجازات مكون

### المرحلة الاولى

تم متابعة تنفيذ هذه المرحلة باستثناء بلديتين لم يتم استلام مشروعهما حتى تاريخ ٢٠١١/١٢/٣١ هما بلدية الزرقاء وبلدية الرصيفة .

### المرحلة الثانية

اولا: تم تشكيل لجنة لتدقيق المخططات وجداول الكميات والجدوى الاقتصادية لمشاريع البلديات المستفيدة .  
ثانيا : تم توقيع (٤٥) اتفاقية لمشروع التنمية الاقليمية والمحلية للبلديات المستفيدة من منحة حسن الاداء خلال عام ٢٠١١ .  
ثالثا : تم تشكيل لجنة عطاءات خاصة من قبل رئيس الوزراء من اجل دراسة العطاءات واحالتها على المقاولين بعد تدقيق تلك العطاءات من خلال لجان فنية مشكلة ، والجدول رقم (١٨) يبين اسماء البلديات التي تم طرح عطاءات مشاريعها ونسبة الانجاز في تلك المشاريع .





مشروع بلدية سهل حوران مخازن تجارية



مشروع بلدية منشية بني حسن صالة رياضية

مشروع بلدية صباحا والدفيانة مخازن تجارية

## جدول رقم (١٨)

جدول نسب الانجاز (مشروع التنمية الاقليمية والمحلية للمرحلة الثانية والتمويل من البنك الدولي ووكالة النماء الفرنسية)

الرقم	اسم البلدية	جهة التمويل	اسم المشروع	قيمة الاحالة	تاريخ الاحالة	امر المباشرة	مدة المشروع (يوم)	نسبة نسبة الانجاز	ملاحظات
1	صبحة والدقيانه	بنك دولي	مخازن تجاريه	119865.8	09/06/2011	12/07/2011	150	100%	تاريخ الاستلام 5/12/2011
2	الحسينيه	وكالة فرنسية	مركز تعليمي	155047.8	09/06/2011	17/07/2011	180	85%	○○○○
3	الهاشميه	وكالة فرنسية	مخازن تجاريه	218391.9	09/06/2011	17/07/2011	270	40%	○○○○
4	ببرين	وكالة فرنسية	مخازن تجاريه وعباره صندوقية	136490.8	09/06/2011	17/07/2011	150	60%	○○○○
5	دير ابي سعيد	البنك الدولي	مخازن تجاريه	169713.6	09/06/2011	12/07/2011	180	40%	○○○○
6	الاشعري	البنك الدولي	مخازن تجاريه وشقق سكنية	109463	10/06/2011	04/08/2011	150	90%	○○○○
7	الشويك الجديدة	البنك الدولي	شقق سكنية	129061.1	21/06/2011	25/07/2011	120	80%	○○○○
8	ماديا الكبرى	البنك الدولي	مخازن ومكاتب تجاريه	268981	23/06/2011	16/07/2011	180	70%	○○○○
9	الازرق	وكالة فرنسية	منطقه حرفيه	239640	23/06/2011	25/07/2011	300	30%	○○○○
10	منشية بني حسن	بنك دولي	صالة رياضية	278331.8	28/06/2011	24/07/2011	180	95%	نسبة الانجاز 95% انتهت اعمال الهنجر
11	لب وملنج	البنك الدولي	صالة افراح	254618.1	28/06/2011	22/08/2011	300	35%	○○○○
12	الوسطية	البنك الدولي	انشاء مخازن تجارية ومجمع دوائر	185037.5	28/06/2011	20/07/2011	240	45%	○○○○
13	الشويك الجديدة	البنك الدولي	مخازن ومكاتب تجاريه	186022.2	10/07/2011	23/08/2011	240	75%	○○○○
14	عبدالله بن رواحة	وكالة فرنسية	مكاتب	69842.43	24/07/2011	22/08/2011	100	○○○○	○○○○
15	عجلون الكبرى	بنك دولي	اعادة تاهيل منزله	219600	25/07/2011	19/10/2011	240	20%	الحالة الجوية اذرت التنفيذ
16	فريقره وفنان	وكالة فرنسية	شقق سكنية	248363.4	27/07/2011	11/09/2011	300	45%	○○○○
17	سهل حوران	البنك الدولي	مخازن تجاريه	224684	27/07/2011	04/09/2011	240	45%	○○○○
18	اريد الكبرى	وكالة فرنسية	مخازن ومكاتب تجاريه	285200	28/07/2011	15/10/2011	300	30%	○○○○
19	الطبية	وكالة فرنسية	اضافة طابقين فوق مخازن	173119.6	04/08/2011	02/10/2011	210	90%	○○○○
20	العارضة	وكالة فرنسية	مجمع دوائر	214940	14/08/2011	15/11/2011	180	10%	○○○○
21	برما	وكالة فرنسية	مخازن تجاريه ومكاتب	113220.9	15/08/2011	01/11/2011	150	35%	○○○○
22	موتة والمرزار	البنك الدولي	منطقه حرفيه	361217.8	24/08/2011	22/10/2011	360	25%	○○○○
23	القادسية	البنك الدولي	شقق سكنية	267135.5	24/08/2011	18/11/2011	300	40%	○○○○
24	غرب اريد	البنك الدولي	هنجر مصنع حاويات	114317.9	24/08/2011	22/10/2011	100	65%	○○○○
25	شبحان	وكالة فرنسية	صالة افراح	150281.5	28/09/2011	04/10/2011	210	75%	○○○○
26	المفرق الكبرى	وكالة فرنسية	مكاتب ومخازن	196580.6	19/10/2011	15/01/2012	180	--	ستتم المباشرة خلال
27	برققش	وكالة فرنسية	مخازن تجاريه ومكاتب	134279.7	19/10/2011	14/12/2011	180	40%	○○○○
28	الخالدية	وكالة فرنسية	مطبعة	55956.7	22/11/2011	17/01/2012	60	30%	في مرحلة اعمال
29	الزرقاء الكبرى	البنك الدولي	اكشاك في المجمع القديم	168848	12/12/2011	01/02/2012	180	0%	○○○○

رابعا : لم يتم طرح عطاء ٢١ مشروع بسبب عدم اكتمال الاجراءات الفنية من اعمال تصميم ودراسات جدوى وتجهيز مخططات وجداول كميات للمشاريع المستفيدة من منحة حسن الاداء خلال عام ٢٠١١ ولكن ستتم الاجراءات خلال عام ٢٠١٢.

خامسا : تم العمل على اعداد استبيان خاص بالبلديات التي لم تتاهل لمنحة حسن الاداء والبالغ عددهما ٤١ بلدية ليتم دراسة اوضاعهم ومعرفة اولوياتهم للخروج بقائمة مشاريع والعمل على اعداد معادلة مبنية على اسس ومعايير لهذه البلديات من اجل توزيع مخصصات لهما من منحة حسن الاداء حيث سيتم توزيع مبلغ ٥ مليون دينار لتنفيذ مشاريعهما.

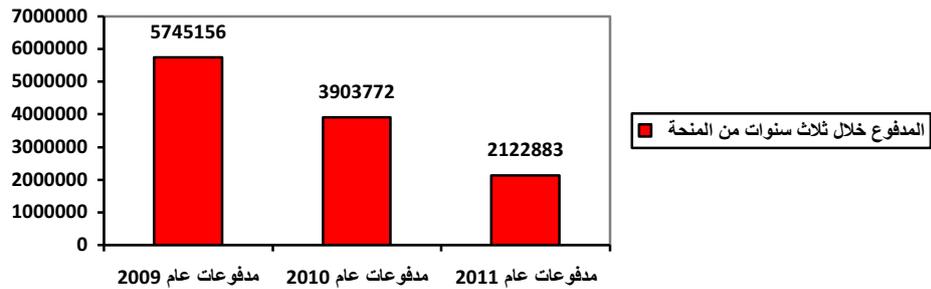
سادسا : تم صرف مبلغ ( 2122883 ) دينار من حساب البنك الدولي والوكالة الفرنسية للانماء ويشمل هذا المبلغ جميع أنشطة مشروع ال RLDP خلال عام ٢٠١١ وجدول رقم ( ١٩ ) يبين قيمة المدفوعات من المنحة خلال ٣ اعوام ( ٢٠٠٩،٢٠١٠،٢٠١١ ) ونسبة المدفوع من قيمة المنحة .

### جدول رقم ( ١٩ )

#### مجموع المدفوعات من قيمة المنحة خلال الاعوام (٢٠٠٩،٢٠١٠،٢٠١١)

نسبة المدفوع من المنحة خلال عام 2011	مجموع المدفوعات عام 2011	نسبة المدفوع من المنحة خلال عام 2010	مجموع المدفوعات عام 2010	نسبة المدفوع من المنحة خلال عام 2009	مجموع المدفوعات عام 2009	قيمة منحة مشروع RLDP
7%	2122883	13%	3903772	19%	5745156	30905616

الشكل رقم ( ٦ ) يبين نسبة المدفوع من قيمة المنحة خلال الثلاث اعوام ( ٢٠٠٩،٢٠١٠،٢٠١١ )



### انجازات مكون ( C )

خبراء مشروع التنمية الاقليمية والمحلية

مستشارالخدمات البلدية والبنية التحتية (اوبتمايزا واتحاد المستشارين )

الإنجازات التي قدمها:

- دليل التقييم الذاتي للبلدية بتاريخ ٢٠١١/٣/١٠
- تقرير حول سير العمل في ٢٠١١/٥/١٦
- وضع نماذج وشاشات نظام البيانات ٢٦ / ٩ / ٢٠١١.
- بدء اجراء مسح ميداني لبلديتي إربد والزرقاء وقد طالبت الشركة بتمديد عقد الشركة ليم تنفيذ باقي مهامها .

### شركة خليف وسمان (مستشار نظام الادارة المالية) (MFMIS)

- دراسة الوضع الحالي لاجراءات الدائرة المالية للبلديات وكان عددها (١٢) بلدية .
- دراسة الوضع المستقبلي للاجراءات المالية حسب معايير المحاسبة الدولية مثل " القيد المزدوج ، الاستحقاق النقدي ، الية وضع الموازنات بالنهج العلمي الصحيح ، اتباع الاجراء القانوني في عملية المناقلة ، تفعيل عملية الرقابة الداخلية ، توزيع اجراء العمل على ان لا يكون مناط بفرد واحد ، الاتمته للاجراءات كاملة محوسبة".
- تصميم نظام الادارة المالية ( MFMIS ) المراد تطبيقه على البلديات المعنية وهي بلديات ( اربد ، مادبا ، الشوبك ) .
- تصميم الهياكل التنظيمية MEGA Disain للبلديات ليتواكب مع تصنيف جميع فئاتها.
- طرح البرنامج التدريبي للكوادر المالية لهذة البلديات بحيث يكون شامل لجميع جوانب النظام .

### مستشار الإدارة البنكية

قدم مستشار الادارة البنكية السيد كريس اوغست عدة تقارير خلال عام ٢٠١١ وهي تقرير حول الحوكمة المؤسسية، السياسات المؤسسية للبنك، الاداء المؤسسي للبنك ، مسودة لقانون البنك ، كما وقدم ثلاث خيارات لاعادة هيكله البنك وخطة عمل لبنك تنمية المدن والقرى . انتهى عقد الخبير بتاريخ ٢٠١١/٨/٣٠ ولكن مدد للخبير مدة شهرين ١٠،٩ / ٢٠١١ ونسب بالعمل بالخيار رقم (١) للهيكله في الوقت الحاضر .

### خبير التقييم البيئي والاجتماعي للمشاريع

تم اختيار شركة دار المستشارين العرب بالائتلاف مع شركتي LDK و PESCARES وذلك للقيام بتقييم بيئي و اجتماعي للمشاريع اضافة الى وضع خطة ادارة بيئية تتضمن اطارا يشمل النواحي الاجتماعية عند تنفيذ اي نوع من انواع المشاريع في البلديات.

قدم الخبير التقرير الاولي وتمت الموافقة عليه كما انهى القيام بالزيارات الميدانية للكشف على مواقع مشاريع المرحلة الثانية من مشروع التنمية الاقليمية و المحلية وذلك بهدف جمع البيانات المبدئية البيئية والاجتماعية من البلديات و التأكد من خضوع هذه المشاريع لقانون البيئه الاردني.

كما قدم الخبير تقريره سیر العمل الاول و الثاني اضافة الى التقرير النهائي و ذلك خلال العام ٢٠١١ و تمت الموافقة عليها بعد مطابقة المخرجات المطلوبة من الائتلاف بالمهام الواردة في الشروط المرجعية. انتهى الخبير اعماله في كانون الاول ٣١ لعام ٢٠١١ دون وجود لاية نواقص تذكر.

## الخبير المالي - هرناندو غارزون

تم التعاقد ما بين الخبيرارناندو غارزون و وزارة البلديات في ٢٥-٩-٢٠١١ لاتمام عدد من المهام كالاتي:

- ١- مراجعة و تقييم المعاييرحيث قيمت على اساسها المشاريع المقترحة و المقدمة من قبل البلديات غير المؤهلة للمرحلة الثانية لمشروع RLDP والبالغ عددهل ٤١ بلدية.
- ٢- وضع معايير للاعتماد عليها في عملية توزيع المبالغ المخصصة للبلديات غير المؤهلة. بالاضافة الى المساهمة في بناء القدرات.
- ٣- القيام بعدد من الزيارات الميدانية لمجموعة من البلديات غير المؤهلة.
- ٤- اقتراح مجموعة من الاسس التي يعتمد عليها في عملية تصنيف البلديات ما بين بلديات مؤهلة و غير مؤهلة.

مهمة المستشار انجزت في الفترة ما بين تشرين الثاني-٢٠١١ و كانون الثاني-٢٠١٢